

新闻稿

先正达集团 2024 年营业收入 288 亿美元 全年 EBITDA 39 亿美元

种子市场韧性、新产品线的强劲增长以及中国市场的稳健表现，抵消了植保市场渠道持续去库存带来的影响；第四季度现金流大幅提升，EBITDA 实现两位数增长

- 2024 年集团营业收入 288 亿美元，EBITDA 39 亿美元
 - 第四季度集团营业收入 75 亿美元，EBITDA 同比增长 11% 至 11 亿美元
- 营业收入受全年持续渠道去库存、恶劣天气和新兴市场货币疲软影响
- 市场对新植保技术和生物制剂产品的需求旺盛
- 种子市场展现韧性，先正达集团在中国市场表现出色
- 持续投入研发以推动创新和长期增长
- 运营资本改善和库存的进一步减少驱动现金流大幅增加
- 随着生产效率提高、原材料成本节约和集团重组计划持续推进，2025 年 EBITDA 利润率预计将有所提升
- 2025 年植保市场有望趋于稳定

2025 年 3 月 26 日，瑞士巴塞尔，中国上海

先正达集团今日公布 2024 年全年和第四季度的财务业绩。

先正达集团 2024 年全年营业收入 288 亿美元，同比下降 10%（按固定汇率计算下降 7%）。营业收入受恶劣天气及多个植保市场渠道去库存影响，而这一影响已接近尾声。价格压力，特别是植保产品组合的大宗商品价格，削弱了种植户的盈利能力，也对需求造成影响。新兴市场货币疲软也对集团营业收入产生了不利影响。全球生物制剂业务、新产品创新以及中国市场品牌植保业务保持强劲增长势头。全年 EBITDA 下降 15% 至 39 亿美元（按固定汇率计算下降 1%）。

第四季度，先正达集团营业收入 75 亿美元，同比下降 5%（按固定汇率计算下降 1%）。第四季度 EBITDA 增长 11%（按固定汇率计算增长 38%）至 11 亿美元。

为应对充满挑战的市场环境，先正达集团通过提升生产效率、并在各业务部门实施重组来帮助集团恢复利润率，重返盈利增长。这些举措已初见成效，叠加原材料成本的节约，尽管面临销售价格压力，第四季度的 EBITDA 仍有所增长。

2024 年全年

	2024 年	2023 年	变动比例	变动比例 (固定汇率)
	亿美元	亿美元	%	%
营业收入	288	322	-10	-7
EBITDA	39	46	-15	-1

2024 年第四季度

	2024 年第四季度	2023 年第四季度	变动比例	变动比例 (固定汇率)
	亿美元	亿美元	%	%
营业收入	75	79	-5	-1
EBITDA	11	10	11	38

先正达植保 2024 年全年营业收入 132 亿美元，同比下降 13%（按固定汇率计算下降 9%）。由于前几年的库存积压，以及高利率环境下农民和供应商减少营运资金的努力，全球植保市场持续进行渠道库存调整。仿制药产能增加使得植保产品组合中的大宗商品面临价格压力。然而，随着 2025 年渠道去库存基本完成，先正达集团预计，作物价格下跌和产能过剩压力减轻将推动 2025 年下半年市场进一步复苏。

2024 年非专利植保产品供应商面临充满挑战的市场环境，安道麦全年营业收入下降 11% 至 41 亿美元（按固定汇率计算下降 8%）。第四季度显示出复苏迹象，剔除汇率波动影响后，营业收入增长 2%。此外，安道麦 2024 年启动战略转型计划，持续改善财务表现。

尽管受到大宗商品价格疲软和阿根廷病害的影响，2024 年种子业务更具韧性。先正达种子 2024 年营业收入 48 亿美元，与去年持平，按固定汇率计算增长 2%。

先正达集团中国 2024 年营业收入下降 9%（按固定汇率计算下降 7%），降至 96 亿美元。尽管营业收入有所下滑，先正达集团中国业务表现仍然稳健，在植保制剂和种子市场实现两位数增长，同时全年持续优化业务结构，削减低利润率业务。

2024 年先正达集团的 EBITDA 利润率为 13.5%，同比下降了 0.7%。成本节约和原材料成本降低部分缓解了整体尤其是北美地区销售价格和销量下降所带来的不利影响。

2024 年，先正达集团通过实施提高运营效率和生产效率的相关举措，成功缓解了销量下降和价格压力的影响，同时推动现金流改善。集团预计植保和种子市场将更加趋于稳定，并

将继续统筹兼顾研发创新投入、成本管控以及现金流提升，以推动长期盈利增长。

业绩亮点

各业务单元营业收入

2024 年全年

	2024 年	2023 年	变动比例	变动比例 (固定汇率)
	亿美元	亿美元	%	%
先正达集团	288	322	-10	-7
先正达植保	132	153	-13	-9
安道麦	41	47	-11	-8
先正达种子	48	48	0	2
先正达集团中国	96	105	-9	-7
内部抵消	-29	-31	n/a	n/a

2024 年第四季度

	2024 年第四季度	2023 年第四季度	变动比例	变动比例 (固定汇率)
	亿美元	亿美元	%	%
先正达集团	75	79	-5	-1
先正达植保	37	40	-6	1
安道麦	11	11	-2	2
先正达种子	15	15	4	7
先正达集团中国	19	21	-7	-8
内部抵消	-7	-8	n/a	n/a

先正达植保

先正达植保全年营业收入为 132 亿美元，同比下降 13%（按固定汇率计算下降 9%）。

欧洲地区营业收入下降 12%，北美地区营业收入下降 24%，拉美地区营业收入下降 10%。亚洲、中东和非洲地区（不含中国市场）营业收入下降 13%。中国市场表现出强劲韧性，营业收入增长 7%。

2024 年，持续渠道去库存和市场萎缩是销量下降的主要原因。由于运营效率的提升和原材料成本下降，定价压力在很大程度上得到缓解。新产品业绩持续向好，采用 PLINAZOLIN® 技术（一种具有全新作用机制的突破性杀虫剂）的产品销量翻了一番。突破性广谱杀菌剂

ADEPIDYN®技术，在巴西和中国继续保持强劲表现，并在英国和印度取得了关键注册，目前在全球 60 个国家销售。用于防控线虫和真菌病害的 TYMIRIUM®技术已成功拓展至更多市场，包括中国、澳大利亚和秘鲁。

生物制剂持续在所有地区录得强劲营业收入表现。生物防治、生物刺激素和养分效率产品等农业技术，在巴西、中国和印度的销售表现尤为强劲。先正达生物制剂与多方展开合作，力求加快产品研发，解决作物在各个生长阶段的关键挑战，并为全球农户提供合适的生物制剂解决方案。

2024 年，先正达植保成功推出 CROPWISE®AI。这是一款生成式人工智能系统，旨在帮助农户利用先进的人工智能技术提高作物产量。数字农业平台 CROPWISE®™持续扩展，现已实现 7000 万公顷农田的数字化连接。该平台帮助农户根据数据做出决策，从而优化作物产量、提高农业可持续性，增强盈利能力。

安道麦

2024 年，安道麦全年营业收入下降 11%（按固定汇率计算下降 8%）至 41 亿美元，反映出非专利植保供应商所面临的严峻市场环境。

欧洲、非洲和中东地区营业收入下降 9%；**拉美地区**营业收入下降 20%。**亚太地区**（不含中国市场）营业收入下降 15%。由于持续的价格压力、仿制药产能的增加以及在高利率环境下的即时采购模式，**中国市场**营业收入下降 12%。得益于所有消费品与专业解决方案业务的销量增长和强劲需求，**北美地区**的营业收入增长 4%至 9 亿美元。2024 年第四季度显现复苏迹象，剔除汇率波动影响后，营业收入当季同比增长 2%。

2024 年年初，安道麦启动了一项战略转型计划，旨在三年内实现利润提升并改善现金流。这一转型计划已初见成效，EBITDA 实现同比增长，EBITDA 利润率连续三个季度改善。该计划着力削减成本，卓越运营，提升财务健康水平，同时优化安道麦的运营模式，聚焦关键市场，提供基于非专利有效成分的产品，并结合专有配方技术，以提高效率。

安道麦在印度成功推出全新制剂产品 FORPIDO®，可有效控制抗性水稻螟虫，强壮作物幼苗，促进水稻健康生长。安道麦还向国际杀菌剂抗性行动委员会（FRAC）提交了独有的创新型杀菌剂 GILBOA®™，申请将其列为谷物用全新杀菌作用机制。安道麦持续扩大以丙硫菌唑（prothioconazol）为基础的产品线，将这一领先杀菌剂推广至更多地区。该产品能有效防治小麦、大麦和油菜等主要作物的多种病害。

先正达种子

2024 年，尽管面临大宗商品价格疲软和阿根廷严重病害的双重挑战，种子市场依然展现出强劲韧性。先正达种子全年营业收入维持在 48 亿美元，与上年持平。按固定汇率计算，全年营业收入增长 2%，第四季度增长 7%。大田作物种子和蔬菜种子两大业务板块 EBITDA 均实现了同比增长。

大田作物种子在**北美地区**营业收入增长 3%；**中国市场**继续保持强劲增长，营业收入同比增长 18%。由于大豆业务受商业模式调整影响，**巴西市场**营业收入下降 9%；**欧洲地区**营业收入下降 1%；**亚洲、中东与非洲以及拉美地区**（不含巴西市场）营业收入分别下降 14%。

北美地区受益于大豆营业收入的显著增长以及处于历史性低位的大豆收益率。在中国，先正达种子在玉米、水稻和谷物市场实现了强劲增长和市场份额扩张，北京和杨凌研发中心的落成进一步加强了增长趋势。巴西品牌玉米销量实现强劲复苏。在欧洲，先正达扩大了玉米市场份额，保持在向日葵市场的领先地位，并推出了首个抗大麦黄矮病毒（BYDV）的杂交大麦。亚洲、中东和非洲地区继续面临充满挑战的监管环境。尽管如此，公司在亚洲推进了生物育种玉米的发展，并确保印度玉米市场份额的增长。在拉美地区（不含巴西市场），玉米种植面积仍受到玉米矮化病的影响。

2024 年，先正达集团的蔬菜种子业务增长 7%，并通过在西班牙、印度和美国的新投资提升创新和生产能力，更快速地为客户提供更优质产品。欧洲的增长主要由具有增值特性的新产品驱动，如抗番茄褐色皱果病毒（ToBRFV）和新德里病毒（ToLCNDV）的抗性产品。2024 年，先正达蔬菜种子业务与 Emerald 种子子公司签署全球独家合作伙伴关系协议，强化了全球战略性作物之一洋葱种子的产品组合。

先正达集团中国

先正达集团中国 2024 年全年营业收入为 96 亿美元（同比下降 9%，按固定汇率计算下降 7%），主要由于战略性地削减了低利润率业务规模。得益于先正达植保和种子业务的两位数盈利增长，尽管营业收入有所下降，2024 年先正达集团中国 EBITDA 创下新高。

种子业务营业收入增长 18%，进一步巩固了先正达集团中国的市场领先地位。得益于市场对创新产品和生物制剂的强劲需求，植保产品的营业收入增长 2%。中化化肥营业收入下降 4%，扬农化工营业收入下降 11%。由于战略性收缩，2024 年粮谷贸易同比下降 32%。

植保业务方面，先正达集团中国继续在 ADEPIDYN® 技术的推广上取得显著成效，实现了销量大幅增长，并带动了包括 AMISTAR® 系列的配套产品销售增长。2023 年推出的 TYMIRIUM® 技术同样获得市场热烈反响，生物制剂业务也实现了高双位数增长。

种子业务方面，先正达集团中国保持强劲增长，并巩固了市场第一的地位。新品种在战略市场审定数量居首位，玉米新品种审定数量市场领先。2024 年 12 月，三个生物育种性状获得农业农村部批准，包括两个玉米性状和一个大豆性状。

2024 年，中化农业 MAP 业务的战略转型带来了显著的运营改善。该业务通过升级服务模式并向种植户提供技术方案增强盈利能力和服务效果。

植保、种子和生物肥料业务的稳健增长有效冲抵了市场价格下跌的不利因素，推动 EBITDA 创下新高，展现出先正达集团中国的业务韧性。

先正达集团财务概览

2024 年全年

	2024 年	2023 年	2024 年	2023 年
	亿美元	亿美元	亿元人民币	亿元人民币
营业收入	288	322	2049	2269

先正达植保	132	153	940	1075
安道麦	41	47	295	329
先正达种子	48	48	338	336
先正达集团中国	96	105	688	742
内部抵消	-29	-31	-212	-213
EBITDA	39	46	276	322

2024 年第四季度

	2024 年第四 季度	2023 年第四 季度	2024 年第四 季度	2023 年第四 季度
	亿美元	亿美元	亿元人民币	亿元人民币
营业收入	75	79	534	560
先正达植保	37	40	266	282
安道麦	11	11	80	81
先正达种子	15	15	109	104
先正达集团中国	19	21	137	149
内部抵消	-7	-8	-58	-56
EBITDA	11	10	81	73

注释

更多信息，请参阅安道麦（深交所上市，股票代码：000553）、中化化肥（港交所上市，股票代码：0297）、荃银高科（深交所上市，股票代码：300087）、和扬农化工（上交所上市，股票代码：600486）以及瑞士先正达的财务业绩报告。

除非特别说明，所有比较均基于 2023 年同期。报告中包括变化比例（以百分比呈现）在内的部分数字可能因尾差与相应合计数略有出入。本次发布的业绩是未经审计的先正达集团各业务单元的数据，包括瑞士先正达、先正达集团中国、安道麦、中化化肥、荃银高科和扬农化工。扬农化工相关营业收入并入先正达植保，境内营业收入并入先正达集团中国。

本新闻稿中的有些同比数据是按固定汇率计算的，也就是将所有以非美元为货币的业务部门的当年业绩按照上一年的汇率折算成美元，而非按照当年的汇率折算成美元。按照这样固定汇率计算得到的同比数据剔除了汇率波动对实际业绩造成的影响。

EBITDA 是非会计准则 (non-GAAP) 的业绩指标, 而先正达集团的 EBITDA 数据和其他公司的同类数据或不可比较。先正达集团定义 EBITDA 为扣除税息、少数股东损益、折旧摊销、重组和减值前的利润。先正达集团的管理层和投资者均用此 EBITDA 数据作为衡量集团运营业绩的补充指标, 所以此次新闻稿里也包含了 EBITDA 数据。先正达集团的 EBITDA 数据剔除了重组和减值的损益影响, 这样得出的数据更具有可比性。

本新闻稿中的 EBITDA 数据不包含一次性项目, 并可能在其他文件中被称之为实际或者调整后 EBITDA。EBITDA 数据剔除了对集团后续经营没有影响的其他一次性或非现金/非经营性项目, 并剔除了领导层长期激励计划的影响。

文中“集团”一词代表先正达集团。

关于先正达集团

先正达集团是全球规模最大的农业创新企业之一, 集团业务遍布全球 90 多个国家, 拥有 56000 多名员工。公司致力于开发创新技术和农业实践, 赋能农户推动农业转型, 以满足全球人口的粮食需求, 同时保护生态环境。通过突破性的科学发现, 先正达集团为农户和社会带来规模空前、效益更佳的创新成果。在可持续发展重点领域的指引下, 先正达集团帮助农户更高效地种植, 培育更健康的土壤, 并提高产量。

先正达集团注册地在中国上海, 管理总部位于瑞士, 旗下分四个业务单元: 总部位于瑞士的先正达植保、总部位于美国的先正达种子、总部位于以色列的安道麦以及先正达集团中国。

探索先正达集团如何通过创新科技赋能全球农户, 欢迎访问我们的官方网站“我们的故事”板块阅读相关文章。

如需获取先正达集团的图片或者视频, 请访问先正达集团媒体库。

联络信息

媒体关系邮箱

media@syngentagroup.com

数据保护对我们很重要。您收到本文件的法律依据是《通用数据保护条例》(GDPR) 第 6 条第 1 款第 f 项 (“合法权益”)。但是, 如果您不希望收到有关先正达集团的更多信息, 请直接给我们发送简短的非正式消息, 随后我们将不再将您的个人资料用于此目的。您也可以通过我们的隐私声明查看更多详细信息。

关于前瞻性陈述的提示

本文件可能包含有前瞻性声明, 可以通过“预计”、“将会”、“将要”、“潜在的”、“计划”、“展望”、“估计”、“旨在”、“按计划”等术语和类似表达来对其进行识别。这些声明可能具有风险和不确定性, 导致实际结果与相关声明产生重大差异。对先正达集团而言, 这些风险和不确定性包括与下述方面相关的风险: 法律诉讼、监管批准、新产品开发、竞争加剧、客户信用风险、总体经济和市场状况、合规和救济、知识产权、组织变革的实施、无形资产的减值、消费者对于转基因作物和生物或植保化学品的认知、气候变化、汇率和/或谷物价格波动、单一源供应安排、政

治不确定性、自然灾害以及数据安全侵害或其他形式的信息技术破坏。先正达集团无义务更新这些前瞻性声明，以反映实际结果、已变更的假设或其他因素。