

Communiqué de presse

Syngenta Group annonce un chiffre d'affaires de 28,8 milliards de dollars et un EBITDA de 3,9 milliards de dollars en 2024

Un marché des semences résilient, une forte croissance des nouveaux produits et une performance robuste en Chine ont contribué à compenser un marché phytosanitaire global difficile, marqué par un déstockage continu des canaux de distribution ; une forte création de trésorerie et une amélioration à deux chiffres de l'EBITDA au quatrième trimestre

- Chiffre d'affaires du Groupe pour l'exercice 2024 à 28,8 milliards de dollars, -10 % par rapport à l'année précédente
 - Chiffre d'affaires du Groupe de 7,5 milliards de dollars au T4, en baisse de 5 % par rapport à l'année précédente
- EBITDA de 3,9 milliards de dollars pour l'exercice 2024, soit -15 % par rapport à l'année précédente
 - EBITDA de 1,1 milliard de dollars au T4 : +11 % par rapport à l'année précédente
- Chiffre d'affaires impacté par un déstockage prolongé des canaux de distribution tout au long de l'année, des conditions météorologiques défavorables et la dépréciation des devises des marchés émergents
- Forte demande pour les nouvelles technologies de protection des cultures et les produits biologiques
- Un marché des semences résilient et une performance solide pour Syngenta Group en Chine
- Poursuite des investissements en R&D pour stimuler l'innovation et la croissance à long terme

- Flux de trésorerie significativement plus élevés grâce à l'amélioration du fonds de roulement et à la poursuite de la réduction des niveaux des stocks
- Amélioration de la marge d'EBITDA attendue en 2025 grâce à la poursuite des gains de productivité, des économies de coûts des matières premières et des initiatives de restructuration
- Stabilisation du marché de la protection des cultures attendue en 2025

26 mars 2025 / Bâle, Suisse / Shanghai, Chine

Syngenta Group a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour l'ensemble de l'année et le quatrième trimestre 2024.

Syngenta Group a annoncé un chiffre d'affaires annuel pour 2024 de 28,8 milliards de dollars, en baisse de 10 % sur un an ou de 7 % à taux de change constants (TCC). Le chiffre d'affaires a été affecté par des conditions météorologiques défavorables et la réduction des stocks de canaux de distribution pour les produits phytosanitaires sur plusieurs marchés, un processus qui est maintenant en grande partie terminé. La pression sur les prix, en particulier dans les segments des produits de base du portefeuille de produits phytosanitaires, et la baisse de la rentabilité des producteurs ont également affecté la demande. Le chiffre d'affaires du Groupe a également été pénalisé par la dépréciation des devises des marchés émergents. L'activité mondiale des produits biologiques, les innovations de nouveaux produits et l'activité de protection des cultures de marque en Chine ont maintenu une forte dynamique de croissance. L'EBITDA pour l'ensemble de l'année a diminué de 15 % à 3,9 milliards de dollars (-1 % à TCC).

Au quatrième trimestre, Syngenta Group a généré un chiffre d'affaires de 7.5 milliards de dollars, en baisse de 5 % (-1 % à TCC). L'EBITDA du quatrième trimestre a augmenté de 11 % (+38 % à TCC) pour atteindre 1,1 milliard de dollars.

Syngenta Group a réagi à l'environnement de marché difficile en lançant des initiatives de productivité et de restructuration dans l'ensemble de ses unités commerciales, positionnant ainsi l'entreprise pour un redressement des marges et un retour à une croissance rentable. Les premiers effets de ces initiatives se sont déjà matérialisés et, associés aux économies réalisées sur les coûts des matières premières, ont contribué à l'amélioration de l'EBITDA au quatrième trimestre malgré les pressions sur les prix de vente.

Exercice complet 2024

	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Chiffre d'affaires	28,8	32,2	-10	-7
EBITDA	3,9	4,6	-15	-1

T4 2024

	T4 2024	T4 2023	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Chiffre d'affaires	7,5	7,9	-5	-1
EBITDA	1,1	1,0	11	38

Syngenta Crop Protection a publié un chiffre d'affaires de 13,2 milliards de dollars pour l'ensemble de l'exercice 2024, soit une baisse de 13 % (-9 % à TCC). Le marché mondial de la protection des cultures a continué de subir des corrections de stocks par canal à la suite de l'accumulation des stocks au cours des années précédentes et des efforts déployés, les agriculteurs et les fournisseurs cherchant à réduire leur fonds de roulement dans un contexte de taux d'intérêt plus élevés. L'augmentation de la capacité générique a exercé une pression sur les prix sur les segments de base du portefeuille de produits phytosanitaires. Cependant, le déstockage des canaux de distribution étant largement achevé à l'aube de 2025, Syngenta Group prévoit une nouvelle reprise du marché après le premier semestre 2025, soutenue par une pression réduite due à la baisse des prix des cultures et à la surcapacité.

ADAMA a connu une année 2024 difficile, avec un chiffre d'affaires en baisse de 11 % à 4,1 milliards de dollars (-8 % à TCC) dans un environnement difficile pour les fournisseurs d'ingrédients actifs génériques. Le quatrième trimestre a montré des signes de reprise avec une croissance du chiffre d'affaires de 2 % après correction des effets de change. Par ailleurs, ADAMA a poursuivi l'amélioration de ses résultats financiers à travers son plan de transformation stratégique lancé en 2024.

L'activité semences est restée plus résiliente en 2024, malgré la baisse des prix des matières premières et les impacts des maladies en Argentine. Le chiffre d'affaires de Syngenta Seeds est resté stable à 4,8 milliards de dollars en 2024, en hausse de 2 % à taux de change constants.

Le chiffre d'affaires de Syngenta Group en Chine a diminué de 9 % (-7 % TCC) pour s'établir à 9,6 milliards de dollars en 2024. Malgré la baisse du chiffre d'affaires, l'unité commerciale a fait preuve de résilience, enregistrant une croissance à deux chiffres sur les marchés des produits phytosanitaires formulés et des semences. Tout au long de l'année, la réduction proactive des activités à faible marge s'est poursuivie.

La marge d'EBITDA de Syngenta Group en 2024 s'est établie à 13,5 %, en baisse de 0,7 point de pourcentage par rapport à 2023, les économies de coûts et la baisse des coûts des matières premières compensant en partie l'impact négatif de la baisse des prix de vente et des volumes, en particulier dans le secteur de la protection des cultures en Amérique du Nord.

En 2024, Syngenta Group a mis en œuvre avec succès des mesures visant à améliorer l'efficacité opérationnelle et la productivité, en atténuant les effets de la baisse des volumes et des pressions sur les prix tout en améliorant les flux de trésorerie. Anticipant

une stabilisation accrue des marchés de la protection des cultures et des semences, le Groupe maintiendra un focus équilibré sur les investissements en R&D et l'innovation, la discipline en matière de coûts et la génération de flux de trésorerie pour générer une croissance rentable à long terme.

Chiffres clés

Chiffre d'affaires par division

Exercice complet 2024

	Exercice 2024	Exercice 2023	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Syngenta Group	28,8	32,2	-10	-7
Syngenta Crop Protection	13,2	15,3	-13	-9
ADAMA	4,1	4,7	-11	-8
Syngenta Seeds	4,8	4,8	0	2
Syngenta Group China	9,6	10,5	-9	-7
Éliminations	-2,9	-3,1	n/a	n/a

T4 2024

	T4 2024	T4 2023	Variation	Variation (à TCC)
	Md \$	Md \$	%	%
Syngenta Group	7,5	7,9	-5	-1
Syngenta Crop Protection	3,7	4,0	-6	1
ADAMA	1,1	1,1	-2	2
Syngenta Seeds	1,5	1,5	4	7
Syngenta Group China	1,9	2,1	-7	-8
Éliminations	-0,7	-0,8	n/a	n/a

Syngenta Crop Protection

Syngenta Crop Protection a déclaré un chiffre d'affaires annuel de 13,2 milliards de dollars, en baisse de 13 % (-9 % à TCC).

Le chiffre d'affaires en **Europe** a diminué de 12 %, en **Amérique du Nord** de 24 %, tandis que le chiffre d'affaires en **Amérique latine** a baissé de 10 %. En **Asie**, le chiffre d'affaires du **Moyen-Orient et de l'Afrique** (hors Chine) a enregistré une baisse de 13 %. En

revanche, la Chine a fait preuve d'une forte résilience, avec un chiffre d'affaires en hausse de 7 %.

En 2024, la poursuite du déstockage des canaux de distribution et la contraction du marché ont été les principaux facteurs de baisse des volumes. Les défis liés aux prix ont été largement atténués par l'efficacité opérationnelle et la baisse des coûts des matières premières. Les nouveaux produits ont continué d'afficher de bons résultats, les ventes de produits dotés de la technologie PLINAZOLIN[®], un insecticide innovant dotée d'un nouveau mode d'action ayant doublé. La technologie ADEPIDYN[®], un fongicide révolutionnaire à large spectre, a poursuivi sa forte performance au Brésil et en Chine et a obtenu un enregistrement clé en Europe au Royaume-Uni et également en Inde, se vendant désormais dans 60 pays à travers le monde. La technologie TYMIRIUM[®], utilisée pour la lutte contre les nématodes et les maladies fongiques, a été lancée avec succès dans d'autres pays, dont la Chine, l'Australie et le Pérou.

Dans toutes les régions, les ventes de produits biologiques ont continué d'enregistrer de solides performances. Les ventes de technologies agricoles, qui comprennent les biocontrôles, les biostimulants et les produits économes en nutriments, ont été particulièrement fortes au Brésil, en Chine et en Inde. Syngenta Biologicals a conclu plusieurs collaborations pour accélérer le développement de produits, en relevant les principaux défis des cultures à chaque étape de la croissance et en fournissant des solutions biologiques appropriées aux agriculteurs du monde entier.

En 2024, Syngenta Crop Protection a lancé avec succès CROPWISE[®] AI, un système d'IA générative conçu pour aider les producteurs à augmenter les rendements des cultures à l'aide d'une technologie d'IA avancée. La plateforme agricole numérique CROPWISE[®] s'est encore développée et relie désormais numériquement 70 millions d'hectares de terres agricoles. La plateforme permet aux agriculteurs de prendre des décisions fondées sur des données qui optimisent les rendements des cultures, améliorent la durabilité et accroissent la rentabilité.

ADAMA

Le chiffre d'affaires d'ADAMA a diminué de 11 % (-8 % à TCC) atteignant 4,1 milliards de dollars pour l'ensemble de l'année 2024, reflétant l'environnement difficile pour les fournisseurs de principes actifs post-brevet.

En **Europe, en Afrique et au Moyen-Orient**, le chiffre d'affaires a baissé de 9 %, tandis qu'en **Amérique latine**, il a baissé de 20 %. En **Asie-Pacifique** (hors Chine), le chiffre d'affaires a chuté de 15 % et celui de la **Chine** de 12 % en raison de la pression persistante sur les prix, de l'augmentation de la capacité générique mise en service et des achats juste-à-temps dans un environnement de taux d'intérêts plus élevés. En revanche, le chiffre d'affaires en **Amérique du Nord** a augmenté de 4 % pour atteindre 0,9 milliard de dollars, en raison de la croissance des volumes et de la forte demande dans tous les secteurs des solutions grand public et professionnelles. Des signes de reprise sont apparus au quatrième trimestre, avec des ventes en hausse de 2 % après correction des effets de change.

Début 2024, ADAMA a lancé un plan de transformation stratégique visant à améliorer

les résultats et la trésorerie sur une période de trois ans. Cette initiative a commencé à porter ses fruits, avec une croissance de l'EBITDA d'une année sur l'autre et une amélioration des marges pendant trois trimestres consécutifs. Le plan se concentre sur l'amélioration de la solidité financière grâce à la réduction des coûts et à l'excellence opérationnelle, la rationalisation du modèle opérationnel d'ADAMA en mettant l'accent sur les zones géographiques clés et la fourniture de produits basés sur des molécules non brevetées combinées à des technologies de formulation exclusives qui améliorent l'efficacité.

ADAMA a introduit avec succès de nouvelles formulations en Inde (FORPIDO®), qui permettent de lutter efficacement contre la résistance au « rice stem borer », tout en améliorant l'établissement précoce des cultures, assurant ainsi une culture du riz plus saine. ADAMA a également soumis GILBOA®™, un fongicide breveté innovant, au Comité d'Action sur la Résistance aux Fongicides (FRAC) pour être classé comme nouveau mode d'action pour les céréales. ADAMA a continué d'étendre à de nouvelles régions ses produits à base de prothioconazol, un fongicide de premier plan utilisé pour traiter efficacement diverses maladies dans des cultures clés, notamment le blé, l'orge et le colza.

Syngenta Seeds

Le marché des semences est resté résilient en 2024 malgré la baisse des prix des matières premières et l'impact significatif de maladies en Argentine. Le chiffre d'affaires de Syngenta Seeds est resté stable à 4,8 milliards de dollars pour l'ensemble de l'année. A taux de change constants (TCC), le chiffre d'affaires a progressé de 2 % sur l'ensemble de l'année et de 7 % au quatrième trimestre. Les activités Field Crop Seeds et Vegetable Seeds ont enregistré une croissance de leur EBITDA d'une année sur l'autre.

Le chiffre d'affaires de Seeds Field Crop en **Amérique du Nord** a augmenté de 3 %, tandis que **la Chine** a poursuivi sa forte croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de 18 % sur un an. Le chiffre d'affaires au **Brésil** a baissé de 9 %, l'activité soja ayant été impactée par un changement de modèle économique ; le chiffre d'affaires en **Europe** a baissé de 1 % ; tandis qu'en **Asie, au Moyen-Orient et en Afrique et en Amérique latine** (hors Brésil) il a baissé de 14 %.

L'Amérique du Nord a bénéficié d'une augmentation significative des ventes de soja et de rendements historiquement bas. En Chine, Syngenta Seeds a connu une forte croissance et une expansion de ses parts de marché dans les secteurs du maïs, du riz et des céréales, renforcées par l'achèvement de centres de R&D à Pékin et à Yangling. Le Brésil a enregistré une forte reprise du volume de maïs de marque. En Europe, Syngenta a gagné des parts de marché sur le maïs, a maintenu sa position de chef de file sur le marché du tournesol et a lancé la première orge hybride résistante au virus jaune nanisant de l'orge (BYDV). L'Asie, le Moyen-Orient et l'Afrique continuent de faire face à un environnement réglementaire difficile. Malgré cela, la société a fait progresser le maïs biotechnologique en Asie et a assuré la croissance de sa part de marché en Inde. En Amérique latine (à l'exclusion du Brésil), les superficies de maïs ont continué d'être sous pression en raison de la maladie du rabougrissement du maïs.

En 2024, l'activité Vegetable Seeds de Syngenta a augmenté de 7 % et a élargi ses capacités d'innovation et de production grâce à de nouveaux investissements en Espagne, en Inde et aux États-Unis, permettant une livraison plus rapide de produits de meilleure qualité aux clients. La croissance en Europe a été tirée par de nouveaux produits présentant des caractéristiques à valeur ajoutée, tels que les résistances au virus de la tomate brune rugueuse (ToBRFV) et au virus de New Delhi (ToLCNDV). En 2024, Syngenta Vegetable Seeds a signé un partenariat de licence mondial exclusif avec Emerald Seed Company, renforçant ainsi son portefeuille de semences d'oignons, une culture d'importance stratégique à l'échelle mondiale.

Syngenta Group China

Syngenta Group China a généré un chiffre d'affaires de 9,6 milliards de dollars pour l'ensemble de l'année 2024 (-9 % et -7 % à TCC), en grande partie en raison de la réduction stratégique des activités à faible marge. Malgré la baisse des ventes, Syngenta Group China a réalisé un EBITDA record en 2024, grâce à une forte croissance à deux chiffres de la rentabilité de ses activités Syngenta Crop Protection et Seeds.

Le chiffre d'affaires de Seeds a augmenté de 18 %, renforçant la position de leader de Syngenta Group China. Le chiffre d'affaires de Crop Protection a augmenté de 2 %, soutenu par une forte demande pour les innovations et les produits biologiques. Le chiffre d'affaires de Sinofert a baissé de 4 % et celui de Yangnong Chemical de 11 %. L'activité de négoce de céréales a connu une baisse de 32 % en 2024 par rapport à 2023 en raison de la réduction stratégique.

Dans le domaine de la protection des cultures, Syngenta Group China a continué d'exceller dans la promotion de la technologie ADEPIDYN[®], enregistrant une forte augmentation des volumes et stimulant la croissance des ventes de produits groupés tels que la famille AMISTAR[®]. La technologie TYMIRIUM[®], qui a été lancée en 2023, a également connu une forte demande, tandis que les produits biologiques ont connu une forte croissance à deux chiffres.

Dans le secteur des semences, Syngenta Group China a maintenu sa forte croissance et renforcé sa position de n°1 sur le marché. Elle s'est classée au premier rang pour l'approbation de nouvelles variétés dans les marchés stratégiques et a atteint le leadership du marché pour l'enregistrement de nouvelles variétés de maïs. En décembre 2024, le ministère de l'Agriculture et des Affaires rurales a approuvé trois caractères de sélection GM, deux pour le maïs et un pour le soja.

En 2024, une transformation stratégique de l'activité MAP a permis d'améliorer considérablement ses opérations. En modernisant son modèle de service et en fournissant de la technologie agronomique aux agriculteurs, l'entreprise a amélioré sa rentabilité.

La forte croissance des secteurs de la protection des cultures, des semences et des bio-engrais a efficacement compensé les défis du marché, entraînant une augmentation record de l'EBITDA et démontrant la résilience des activités de Syngenta Group China.

Résumé des données financières de Syngenta Group

Exercice complet 2024

	Exercice 2024	Exercice 2023	Exercice 2024	Exercice 2023
	Md \$	Md \$	Md ¥	Md ¥
Chiffre d'affaires	28,8	32,2	204,9	226,9
Syngenta Crop Protection	13,2	15,3	94,0	107,5
ADAMA	4,1	4,7	29,5	32,9
Syngenta Seeds	4,8	4,8	33,8	33,6
Syngenta Group China	9,6	10,5	68,8	74,2
Éliminations	-2,9	-3,1	-21,2	-21,3
EBITDA	3,9	4,6	27,6	32,2

T4 2024

	Exercice 2024	Exercice 2023	Exercice 2024	Exercice 2023
	Md \$	Md \$	Md ¥	Md ¥
Chiffre d'affaires	7,5	7,9	53,4	56,0
Syngenta Crop Protection	3,7	4,0	26,6	28,2
ADAMA	1,1	1,1	8,0	8,1
Syngenta Seeds	1,5	1,5	10,9	10,4
Syngenta Group China	1,9	2,1	13,7	14,9
Éliminations	-0,7	-0,8	-5,8	-5,6
EBITDA	1,1	1,0	8,1	7,3

Remarques finales

Pour de plus amples informations, voir la présentation des résultats financiers d'ADAMA Ltd. (SHE : 000553), Sinofert Holdings (SEHK : 0297), Winall Hi-tech Seed (SHE : 300087), Yangnong Chemical (SHA : 600486) et Syngenta AG.

Sauf mention contraire, les comparaisons portent sur la même période en 2023. Certains montants, y compris les composantes du changement (%), peuvent ne pas s'additionner en raison des arrondis. Les résultats présentés dans ce communiqué ne sont pas audités et constituent une consolidation des unités commerciales de Syngenta Group, qui comprend Syngenta AG, Syngenta Group China, ADAMA Ltd, Sinofert Holdings, Winall Hi-

tech Seed et Yangnong Chemical. Les ventes de Yangnong Chemical ont été intégrées dans les unités Crop Protection du Groupe et au niveau national dans Syngenta Group China.

Dans ce rapport, les résultats d'une période à l'autre sont, le cas échéant, comparés en utilisant des taux de change constants (TCC). Pour présenter cette information, les résultats de la période en cours pour les entités dont les comptes sont libellés dans des monnaies autres que le dollar américain sont convertis en dollars américains aux taux de change de la période précédente, plutôt qu'aux taux de change de l'année en cours. La présentation à taux de change constants indique la performance de l'entreprise avant la prise en compte des fluctuations de change.

L'EBITDA est une mesure non GAAP et l'EBITDA tel qu'il est défini par Syngenta Group peut ne pas être comparable à des mesures similaires dans d'autres entreprises. Syngenta Group a défini l'EBITDA comme étant le bénéfice avant intérêts, impôts, intérêts minoritaires, dépréciation, amortissement, restructuration et perte de valeur. Les informations concernant l'EBITDA ont été incluses car elles sont utilisées par la direction et les investisseurs comme mesure supplémentaire de la performance opérationnelle. Syngenta Group exclut les restructurations et les dépréciations de l'EBITDA afin de se concentrer sur les résultats excluant les éléments affectant la comparabilité d'une période à l'autre.

L'EBITDA tel qu'il est utilisé dans ce communiqué de presse exclut les événements ponctuels ; d'autres documents peuvent le considérer comme un EBITDA sous-jacent ou ajusté. L'EBITDA exclut d'autres éléments ponctuels ou hors trésorerie/non opérationnels qui n'ont pas d'impact sur les performances courantes de l'entreprise, ainsi que l'impact d'un plan d'incitation à long terme limité dans le temps et lancé par le Groupe pour les dirigeants.

Lorsqu'il est mentionné comme tel, "le Groupe" désigne Syngenta Group.

À propos de Syngenta Group

Syngenta Group est l'une des plus grandes entreprises d'innovation agricole au monde, employant plus de 56'000 personnes dans plus de 90 pays. Syngenta Group se concentre sur le développement de technologies et de pratiques agricoles qui donnent aux agriculteurs les moyens d'effectuer la transformation nécessaire pour nourrir la population mondiale tout en préservant notre planète. Les découvertes scientifiques audacieuses de Syngenta Group offrent des bénéfices sans précédent aux agriculteurs et à la société, à une échelle inégalée jusqu'à présent. Guidé par ses priorités en matière de durabilité, Syngenta Group aide les agriculteurs à cultiver des plantes plus saines dans un sol plus sain avec un rendement plus élevé.

Syngenta Group, qui est enregistré à Shanghai, en Chine, et dont le siège de direction se trouve en Suisse, tire sa force de ses quatre unités commerciales : Syngenta Crop Protection, dont le siège est en Suisse ; Syngenta Seeds, dont le siège est aux États-Unis ; ADAMA®, dont le siège est en Israël ; et Syngenta Group China.

Pour en savoir plus sur la façon dont notre innovation donne aux agriculteurs du monde entier les moyens d'agir, lisez nos articles dans la section Stories de notre site web [Syngenta Group](#).

Pour les photos et vidéos de Syngenta Group, veuillez consulter la [médiathèque de Syngenta Group](#).

Coordonnées

Relations avec les médias

media@syngentagroup.com

La protection des données est importante pour nous. Vous recevez cette publication conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 1 lettre f du RGPD (« intérêt légitime »). Cependant, si vous ne souhaitez pas recevoir d'autres informations sur Syngenta Group, il vous suffit de nous envoyer un bref [message informel](#) et nous ne traiterons plus les informations vous concernant à cette fin. Vous trouverez également de plus amples informations dans notre [politique de confidentialité](#).

Avertissement concernant les déclarations prospectives

Ce document peut contenir des déclarations prospectives, qui sont reconnaissables à l'emploi de verbes au futur et au conditionnel ou à des termes impliquant une projection dans le futur. De telles déclarations impliquent des risques et incertitudes susceptibles de rendre les résultats très différents de ceux annoncés. Pour Syngenta Group, ces risques et incertitudes sont, notamment, les risques liés aux procédures judiciaires, aux autorisations réglementaires, au développement de nouveaux produits, à l'intensification de la concurrence, au risque de crédit client, à la conjoncture économique générale et aux conditions de marché, à la conformité et aux mesures correctives, aux droits de propriété intellectuelle, aux réorganisations internes, à la dépréciation des actifs incorporels, à la façon dont les consommateurs perçoivent les cultures et organismes génétiquement modifiés ou les produits chimiques de protection des cultures, aux variations climatiques, aux fluctuations des taux de change et/ou des prix des matières premières, aux dispositions d'approvisionnement auprès d'une source unique, à l'incertitude politique, aux catastrophes naturelles et aux atteintes à la sécurité des données ou autres perturbations des systèmes informatiques. Syngenta Group n'a aucune obligation de mettre à jour ses déclarations prospectives de manière à refléter les résultats réels, les hypothèses modifiées ou d'autres facteurs.